

FUNDACIÓN DIS

DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

www.fundaciondis.org

El desarrollo de base y el desarrollo local en RedEAmérica

Rodrigo Villar

Agosto 27, 2009

Agenda

1. Qué es RedEAmérica?
2. El concepto de desarrollo de base
3. El desarrollo de base y el desarrollo local
4. Los ejes del desarrollo local

Red de Fundaciones y Acciones Empresariales para el Desarrollo de Base (RedEAmérica)

Argentina:

Fundación Acindar
Fundación Arcor
Fundación Juan Minetti
Fundación Loma Negra para el Desarrollo Sustentable
Fundación Telefónica
Fundación Standard Bank
Shell Compañía Argentina de Petróleos S.A.

Bolivia:

Fundación Inti Raymi

Brasil:

Fundação Arcelor Mittal Acesita
Fundação Arcelor Mittal Brasil
Fundação Odebrecht
Fundação Otacílio Coser
Instituto Arcor-Brasil
Instituto Camargo Correa
Inst. Cidadania Empresarial
Inst. Cid. Empresarial do Maranhão
Inst. Credit Suisse Hedging-Griffo
Instituto Holcim
Banco Indusval Multistock

Chile:

Fundación Microempresa y Desarrollo
Fundación Pehuén
Fundación Telefónica
Sociedad Activa

Colombia:

Asociación de Fundaciones Petroleras
Fundación Antonio Restrepo Barco
Fundación Carvajal
Fundación Corona
Fundación Empresarios por la Educación
Fundación EPSA
Fundación Éxito
Fundación Génesis-Colombia
Fundación Mamonal
Fundación Promigas
Fundación Smurfit - Cartón de Colombia
Fundación Social
Fundación Social de Holcim – Colombia
Fundación Sociedad Portuaria Regional Buenaventura

Ecuador:

Fundación Esquel
Fundación Holcim-Ecuador
Fundación Lann Nobis
Fundación REPSOL YPF

Guatemala:

Fundación Carlos F. Novella
Fundación Pantaleón
Fundación Paiz para la Educación y la Cultura

México:

Centro Mexicano para la Filantropía, A.C.
Fundación Dibujando un Mañana, A.C.
Fundación Merced
Industrias Peñoles SA.
Fundación Haciendas del Mundo Maya A.C.

Perú:

Asociación Ancash
Asociación Atocongo
Asociación los Andes de Cajamarca (ALAC)
Fundación Avina Perú

República Dominicana:

Fundación Falconbridge

Uruguay:

Fundación ACAC

Venezuela:

Fundación Empresas Polar
Fundación Holcim
Venezuela

¿QUÉ ES REDEAMÉRICA?

Es una **red temática** liderada por el sector empresarial con una estrategia hemisférica para hacer del **desarrollo de base** un elemento clave en la reducción de la pobreza, la inclusión y la profundización de la democracia en las Américas.

Agenda

1. Qué es RedEAmérica?
2. El concepto de desarrollo de base
3. El desarrollo de base y el desarrollo local
4. Empresas y fundaciones en el desarrollo local
5. Los ejes del desarrollo local

La pobreza en la perspectiva del desarrollo de base

- Carencia de ingresos, bienes y servicios para vivir una vida digna
- Falta de oportunidades, voz y poder para decidir la vida que se quiere vivir

*“Nosotros ahora deberemos expandir nuestra concepción de pobreza enfocada en ingresos, gastos, educación y salud, hacia una que incluya medidas de **voz y empoderamiento**”*
Joseph Stiglitz.

Implicaciones del desarrollo de base para los proyectos

Las poblaciones de bajos recursos deben fortalecer su voz y *poder* para participar en la orientación de su destino y la mejor manera de hacerlo es de forma *organizada*

- *Empoderar personas y organizaciones de bajos recursos*
- *Generar capacidades en organizaciones de base*
- *Fortalecer organizaciones durante proyectos*

Detrás de cada buen proyecto hay una buena organización

- *Los proyectos en diferentes áreas (educación, salud, generación de ingresos) son momentos propicios para el fortalecimiento organizacional*
- *Se empodera en el hacer (durante los proyectos)*
- *El fortalecimiento organizacional genera valor agregado a los proyectos*

DEL ASISTENCIALISMO AL DESARROLLO DE BASE

Asistencialismo

- Satisface necesidades
- Da de lo que falta
- Promueve pasividad
- Demanda ayuda
- Promueve paternalismo
- Crea dependencia
- Limita escala de acción
- Mantiene statu quo
- Limita participación

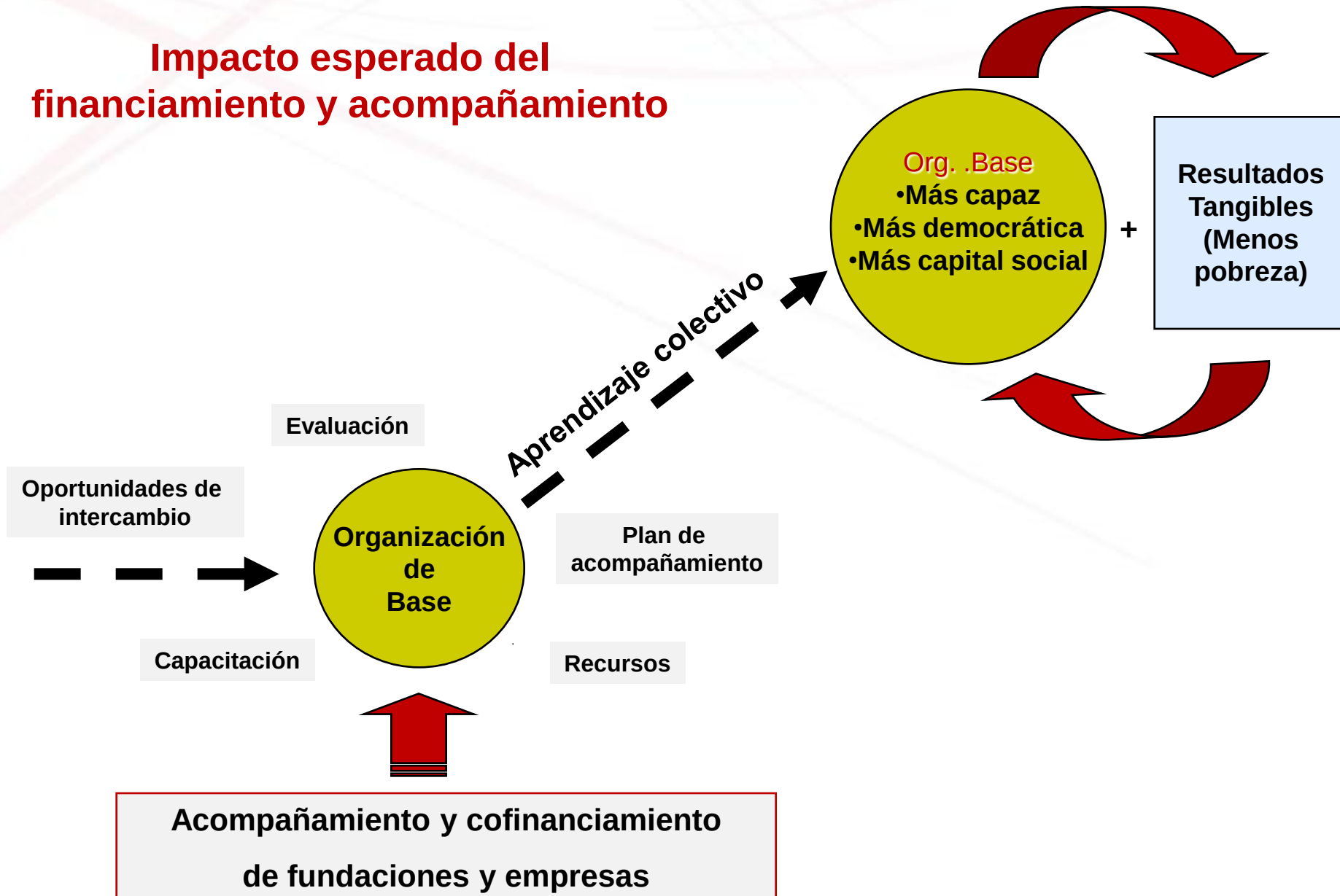
Desarrollo de Base

- Genera capacidades
- Empodera a partir de lo que se tiene
- Fortalece organizaciones
- Propone proyectos colectivos
- Genera corresponsabilidad
- Promueve sostenibilidad
- Permite expansión
- Genera ciudadanía y capital social
- Promueve democracia

Criterios sobre los proyectos de las organizaciones de base

- *Proyectos colectivos* elaborados por la comunidad a través de sus organizaciones de base.
- El *control* de los proyectos está en manos de las organizaciones
- La fundación acompaña y cofinancia
- La fundación apoya el fortalecimiento de las *capacidades colectivas* durante los proyectos
- Durante el proyecto se busca ampliar los *vínculos* de las organizaciones de base con otros actores

Impacto esperado del financiamiento y acompañamiento



Indicadores de evaluación

Capacidades colectivas

Planeación, seguimiento, evaluación
y sistematización
Anticipación y adaptación al cambio
Gestión y administración de recursos
Concertación y negociación

Democracia

Valores democráticos
Incidencia en lo público

Capital social

Solidaridad
Asociatividad
Cooperación
Confianza
Normas y comportamientos

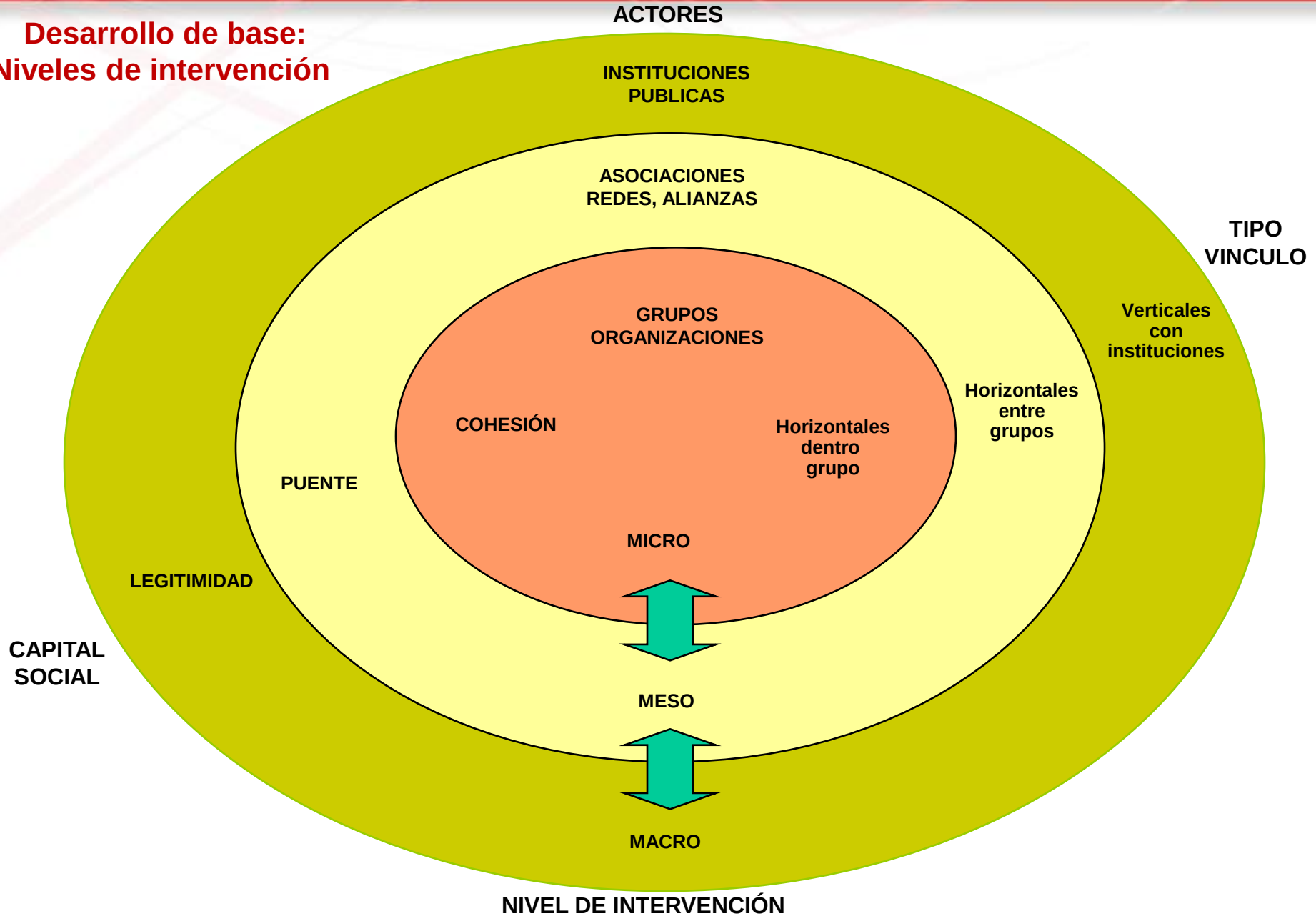
Pobreza

Oportunidades sociales
Educación
Salud
Vivienda
Ingresos
Desarrollo cultural

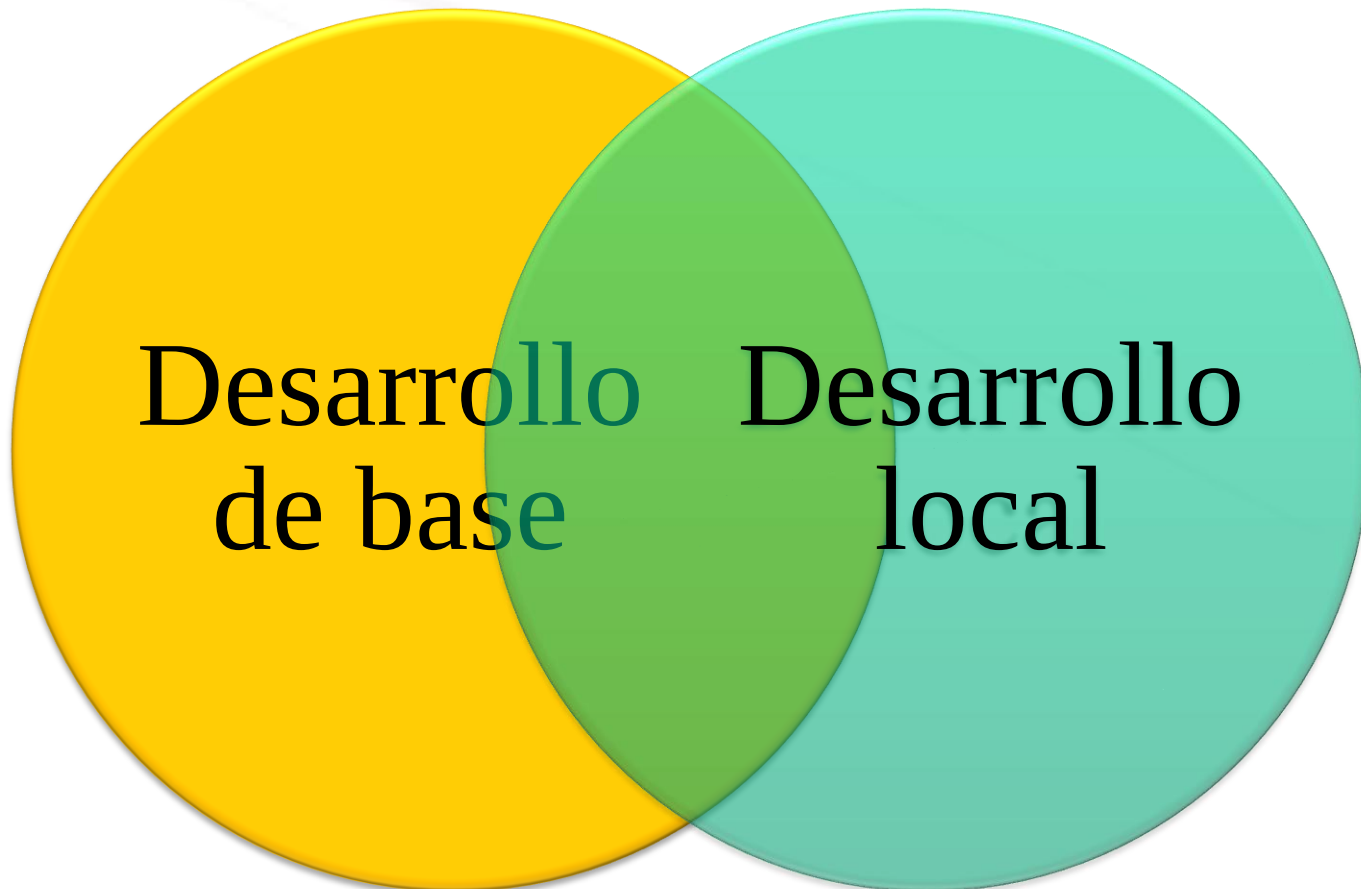
Agenda

1. Qué es RedEAmérica?
2. El concepto de desarrollo de base
3. El desarrollo de base y el desarrollo local
4. Los ejes del desarrollo local

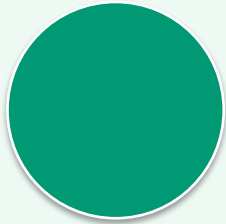
Desarrollo de base: Niveles de intervención



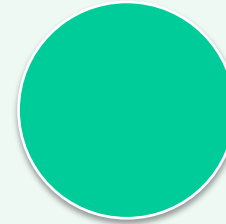
DESARROLLO DE BASE Y DESARROLLO LOCAL



PRINCIPIOS ORIENTADORES



La **complementariedad** entre el estado, las empresas y las organizaciones de base (y no la sustitución)



La **articulación** entre organizaciones de base y otros actores sociales (y no el aislamiento)



OPORTUNIDADES EN EL DESARROLLO LOCAL

La escala intermedia facilita la **articulación** entre organizaciones locales y la **complementariedad** en la acción de éstas con las empresas y el gobierno local.

Lo local es clave en la **democratización** del estado, la sociedad y la ciudadanía

Lo local facilita la **participación** de los actores sociales

Lo local es un espacio para **coordinar** la acción de las organizaciones sociales, empresas y los gobiernos locales

El desarrollo local permite llevar a una **escala mayor** el desarrollo de base

RETOS EN EL DESARROLLO LOCAL

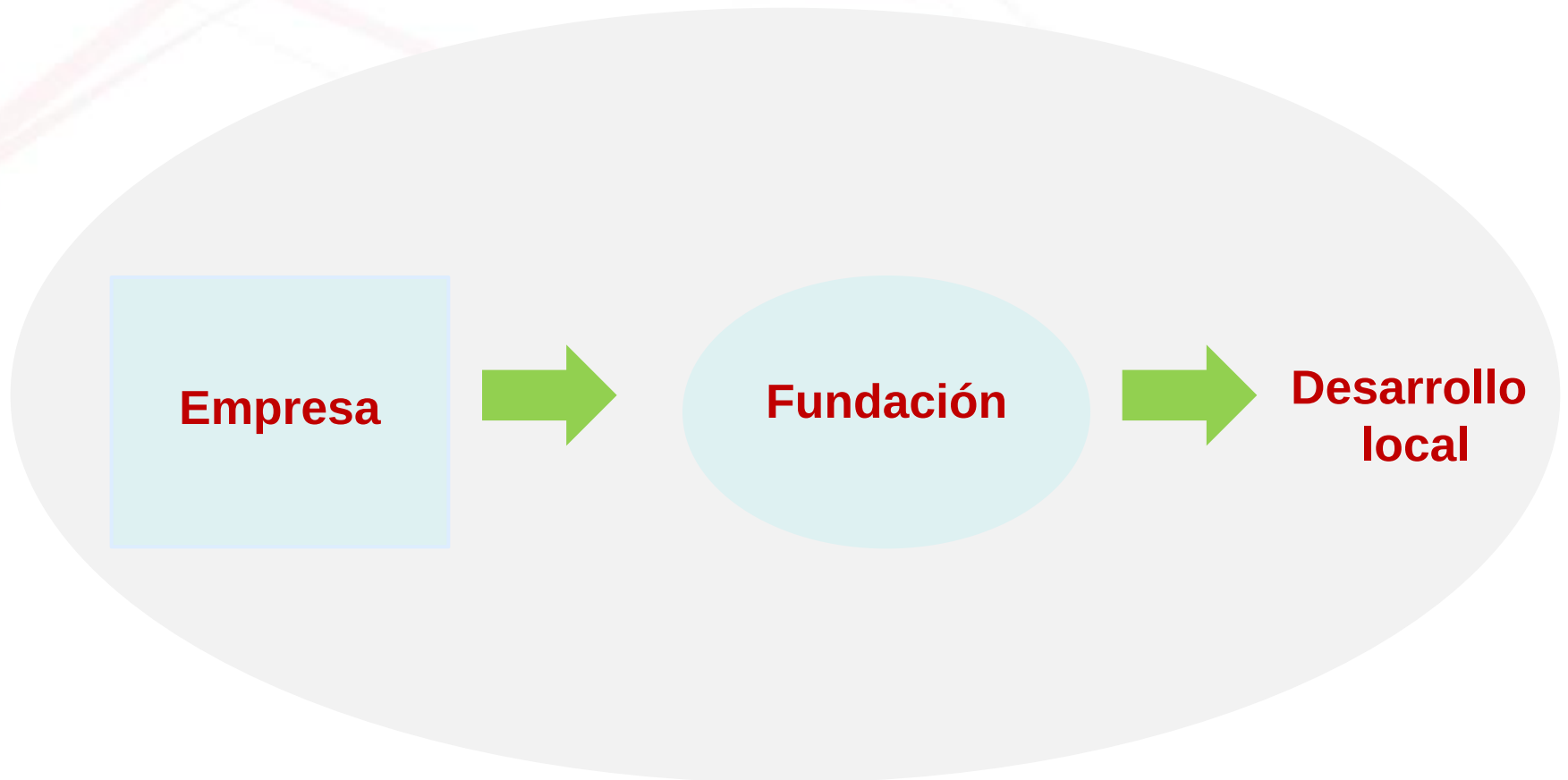
Conciliar prioridades particulares de organizaciones sociales con prioridades colectivas de la localidad

Reconciliar la diversidad de las demandas comunitarias y las prioridades de la empresa

Hacer compatibles la demanda participativa y las consideraciones técnicas

Combinar procesos de generación de capacidades institucionales y de las organizaciones sociales

De un modelo filantrópico...



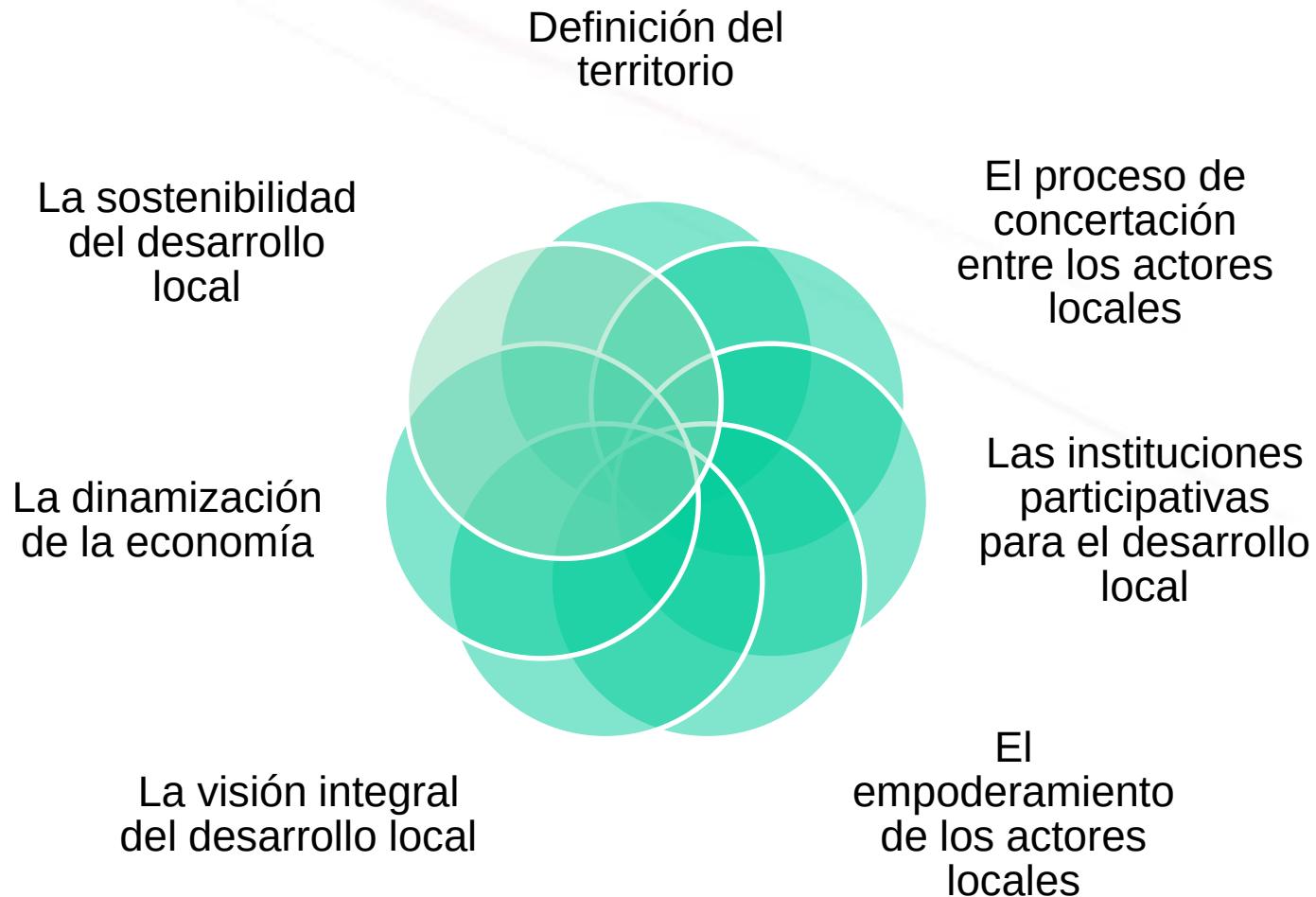
... A un modelo de integración social corporativa



Agenda

1. Qué es RedEAmérica?
2. El concepto de desarrollo de base
3. El desarrollo de base y el desarrollo local
4. Los ejes del desarrollo local

ELEMENTOS DEL DESARROLLO LOCAL



DEFINICIÓN DEL TERRITORIO

Intervenciones nivel micro y meso definen un territorio para apoyar proyectos de organizaciones de base o redes en el territorio

Intervenciones orientadas al desarrollo local definen un territorio para apoyar el **desarrollo de la localidad como un todo.**

Territorio como “construcción social”

Diversos criterios para selección de territorios

- Zonas de influencia.
- Elaboración de modelos.
- Pobreza y potencial de desarrollo

Retos para las fundaciones que trabajan en zonas de influencia

- Manejo conjunto de impactos sociales y ambientales de empresa
- Trabajo con expectativas sobre empresa y con los “pasivos históricos”
- Empresa como actor social
- Trabajo con personal de empresa

EL PROCESO DE CONCERTACIÓN

Nivel micro o meso del desarrollo de base la concertación se da al interior de una organización o entre organizaciones

Participación de todos los actores estratégicos del territorio

Uso de diagnóstico participativo, planeación y gestión participativa para expresar las diversas voces e intereses de los actores de un territorio,

Concertación para generar visión y gestión compartida que permita integrar y complementar las fortalezas de cada uno de los actores en beneficio del bien público

Proceso de concertación es fundamental para la articulación multi-actoral.

EL PROCESO DE CONCERTACIÓN: La elaboración del plan de desarrollo local

Opciones de plan

- ✓ A partir de sueño o visión de futuro
- ✓ A partir de problemas encontrados en diagnóstico

Elaboración del plan

- Construcción de la visión de futuro de la localidad
- Creación de una agenda colectiva de desarrollo local
- Establecimiento de prioridades de acción
- Definición de las líneas centrales para los proyectos.

Relación entre técnicos y actores locales

- Requiere conocimiento técnico propio o en alianza con otras instituciones
- Diálogo de saberes
- Similar a relación entre quien va a construir una casa y el arquitecto

EL PROCESO DE CONCERTACIÓN: El plan de desarrollo local y la relación con los gobiernos

Plan como: a) Agenda local para la negociación con el gobierno o
 b) Guía para la inversión social de la Fundación

Relación complementaria con gobierno es ideal normativo pero las estrategias dependen del contexto sociopolítico

Importancia de promover espacios públicos de concertación

Plan como agenda local para la negociación

- Gobierno es referente central en la elaboración del plan
- Actores locales deben incrementar su capacidad de influencia para la orientación del plan público de desarrollo local.
- Necesitan una agenda apropiada para la negociación y una forma organizada para hacerla.
- Capacidad para influir y concertar con gobiernos locales y otros actores sociales.
- Gobierno local y otras agencias de desarrollo serán las encargadas de financiar parte importante de la agenda

LAS INSTITUCIONES PARTICIPATIVAS LOCALES

Intervenciones micro y meso: Centrados en el desarrollo de organizaciones de base o de acuerdos inter-organizacionales

Tipos de instituciones

- ✓ Con participación de empresas o fundaciones y representantes de la comunidad
- ✓ Con participación solamente de representantes de la comunidad

- Multi-actoral, intersectorial, interinstitucional
- Institucionalización de la multi-actorialidad
- Organizaciones de segundo grado
- Motor del proceso de desarrollo local
- Garante de la legitimidad y sostenibilidad
- No deben competir con las organizaciones miembro sino fortalecerlas

LA INTEGRALIDAD

Niveles micro y meso: Intervenciones en sectores o en áreas temática particulares u orientadas a actores específicos.

Integralidad

- Integración de actores
- Integración temática

Retos

- Concertación
- Coordinación interinstitucional
- Alineación y colaboración entre actores
- Comunicación entre los diferentes sectores y actores

LA DINAMIZACIÓN DE LA ECONOMÍA LOCAL

Intervenciones micro y meso: Proyectos productivos y de generación de ingresos como proyectos independientes

La dinamización de la economía se articula y complementa con las diversas áreas temáticas (educación, ambiente...)

La economía local se piensa de forma articulada (cadenas productivas, cadenas de valor...)

El desarrollo local se hace alrededor de los activos y el potencial de la localidad

- Competitividad local, ventaja comparativa de la localidad, diferenciación, activos locales, vocación territorial, potencialidad del territorio...
- Genera condiciones para articular procesos de producción local con mercados dinámicos

La sostenibilidad

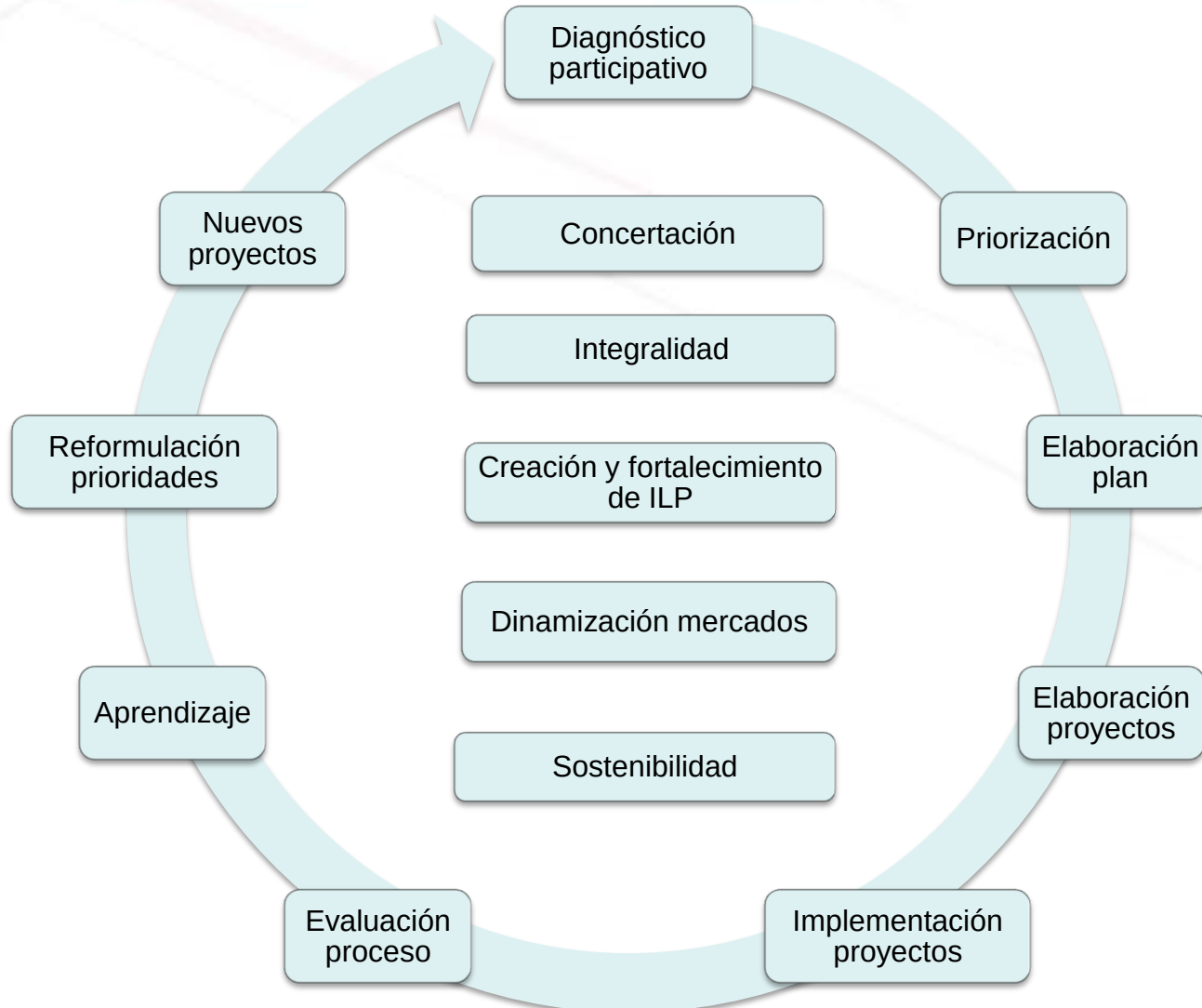
La sostenibilidad de un proceso de desarrollo local va más allá de la sostenibilidad de cada una de las organizaciones que participan en el desarrollo local

“Las organizaciones de base se vuelven mas sostenibles cuando participan de redes intersectoriales colaborativas orientadas al desarrollo local; a su vez, el desarrollo local sostenible presupone la formación de redes intersectoriales colaborativas, las cuales, para que sean efectivas, requieren ser constituidas por organizaciones locales fortalecidas. (De Souza Ribas, E. y Ribas, F: 2006:4)

El tema de la sostenibilidad debe estar presente en el conjunto de las estrategias de intervención y desde su diseño.

- ✓ Es un principio transversal a las diferentes estrategias de intervención
- ✓ Presente en la estructuración de las instituciones locales participativas, en la dinamización de la economía local, y en cada uno de los proyectos de las diferentes áreas temáticas.
- ✓ No se limita la sostenibilidad económica. La sostenibilidad social, institucional y medio ambiental también forma parte de la ecuación.

CICLO DESARROLLO LOCAL





DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

rvillar@fundaciondis.org